



Via L. Pellizzo 39 – 35128 PADOVA  
tel. 049 776174 - fax 049 776174

[amr@amrconsulting.it](mailto:amr@amrconsulting.it)  
[www.amrconsulting.it](http://www.amrconsulting.it)



## Professionisti vicini all'Impresa

**AMR CONSULTING** è un team di professionisti in gestione d'impresa che hanno maturato importanti esperienze in ruoli manageriali in azienda, in società di consulenza e in studi legali.

Ci rivolgiamo all'**Imprenditore** ed alle Direzioni **Amministrazione, Finanza, Controllo** di imprese che vogliono affiancare alle strategie di sviluppo una particolare attenzione al **governo d'impresa**, attraverso l'utilizzo di strumenti di gestione, di controllo e di prevenzione dei rischi, da adattare alle loro esigenze e specificità.

Ci proponiamo anche come **Advisor** o in **Temporary management** nelle ristrutturazioni aziendali o finanziarie, mettendo al servizio del cliente esperienza e competenze per il solo tempo utile al completamento del progetto.

### A s c o l t a r e

Le competenze e l'esperienza aziendale dei nostri professionisti ci permettono di **ascoltare** il cliente con una **sensibilità maggiore** rispetto a chi ha sviluppato la propria esperienza unicamente in strutture consulenziali.

### M o d e l l a r e

Il nostro intervento è finalizzato a **costruire con il cliente** una soluzione personalizzata, **modellando** sulle sue specifiche esigenze le soluzioni, gli strumenti ed i metodi a supporto delle decisioni, per rendere più efficace il controllo dell'azienda.

In ragione di questo approccio, siamo in grado di assistere con successo aziende di diverse dimensioni, con **costi contenuti, trasparenti e sostenibili**, misurando in ciascuna fase del progetto il raggiungimento degli obiettivi concordati.

### R i s o l v e r e

Operiamo direttamente presso le aziende, con l'obiettivo di attivare rapidamente le **soluzioni** condivise e di **trasferire competenze** al cliente, attraverso la formazione delle risorse aziendali.

Siamo **affidabili** e **manteniamo gli impegni assunti**; lo confermano i nostri stessi clienti che nella maggioranza dei casi – **vedi la sezione "alcune referenze"** - ci estendono l'incarico o ci affidano nuovi progetti.



## I nostri servizi

### **IL GOVERNO D'IMPRESA**

#### *Controllo Direzionale e di Gestione*

- Assistenza nell'analisi strategica e/o operativa
- Progettazione ed implementazione del Modello di controllo
- Sviluppo di strumenti per Budget, Forecast, Piani a medio termine
- Definizione ed attivazione del Reporting Direzionale
- Assistenza nella scelta della configurazione del Costo di prodotto in funzione delle necessità aziendali (pricing, controllo industriale, valutazione scorte, etc.)
- Assistenza per l'adeguamento dei Sistemi informativi ed informatici.

#### *Amministrazione e bilancio*

- Valutazione dell'organizzazione amministrativa, check-up dei sistemi contabili
- Predisposizione di bilanci civilistici e consolidati
- Formazione del personale

#### *Change Management*

- Gestione delle fasi di passaggio generazionale
  - Definizione dei percorsi
  - Affiancamento professionale alle nuove generazioni nella conduzione del business
- Operazioni straordinarie e restructuring
  - Valutazione e gestione delle fasi attuative di cessioni, fusioni, trasformazioni, acquisizioni, turnaround, ristrutturazioni aziendali
  - Advisor nella predisposizione ed assistenza realizzativa del Piano di ristrutturazione o del Piano di rilancio (Business plan)
  - Revisione e valutazione delle componenti operative di business plan già predisposti, realizzata per conto di enti terzi (investitori, istituti finanziari)
- Temporary management
  - Coaching o temporanea sostituzione di personale direzionale;
  - Integrazione delle competenze aziendali in interventi di gestione straordinaria o non ricorrenti

#### *Organizzazione e Logistica integrata*

- Progettazione ed implementazione di sistemi di Pianificazione degli acquisti e del processo produttivo
- Progettazione di sistemi per il miglioramento del servizio alla clientela
  - Business Intelligence, C.R.M.
- Analisi e valutazione dell'organizzazione interna
- Riprogettazione dei processi organizzativi



## I nostri servizi

### LA FINANZA

#### *Gestione di tesoreria*

- Analisi e monitoraggio della finanza di breve termine
- Strumenti e metodi di controllo dei flussi di entrate/uscite a breve termine
- Accentramento e controllo della tesoreria di gruppo

#### *Pianificazione finanziaria*

- Analisi dello "stato dell'arte" delle fonti di finanziamento, verifica di coerenza e compatibilità con le prospettive aziendali
- Sviluppo di Piani finanziari e di Business a medio termine (anche nel ruolo di Advisor)
- Assistenza realizzativa, affiancamento nelle trattative con banche e altri finanziatori.

#### *Ottimizzazione ed adeguamento della gestione finanziaria*

- Ottimizzazione della provvista finanziaria e del credito bancario
  - Analisi della situazione di partenza e degli sviluppi aziendali attesi
  - Formulazione di soluzioni di ottimizzazione e miglioramento dei "rating" bancari
  - Formazione delle risorse aziendali
- Ristrutturazioni finanziarie
  - Analisi e valutazione delle alternative possibili
  - Assistenza per la realizzazione del progetto e/o affiancamento nelle trattative con gli istituti finanziari
  - Interfaccia con Fondi di investimento o altri investitori per la realizzazione delle soluzioni di ristrutturazione concordate (anche nel ruolo di Advisor)
- Gestione delle situazioni di criticità finanziaria
  - Analisi delle posizioni, valutazione delle possibili alternative/opzioni di ristrutturazione finanziaria, assistenza per la realizzazione delle soluzioni individuate
  - Affiancamento nelle trattative con gli istituti finanziari
  - Interfaccia con Fondi di investimento o altri investitori per l'affiancamento o il subentro nelle soluzioni di crisi aziendale
  - Formazione delle risorse aziendali

#### *Valutazioni a supporto degli investitori*

- Valutazioni indipendenti del business e delle prospettive operative di aziende, funzionale alla concessione o conferma di affidamenti o all'ingresso di nuovi investitori.